

Klankbordsessie aanbieders over segment 3.1

18 juni 2020

Video-conferentie

Onder-
steunings-
team

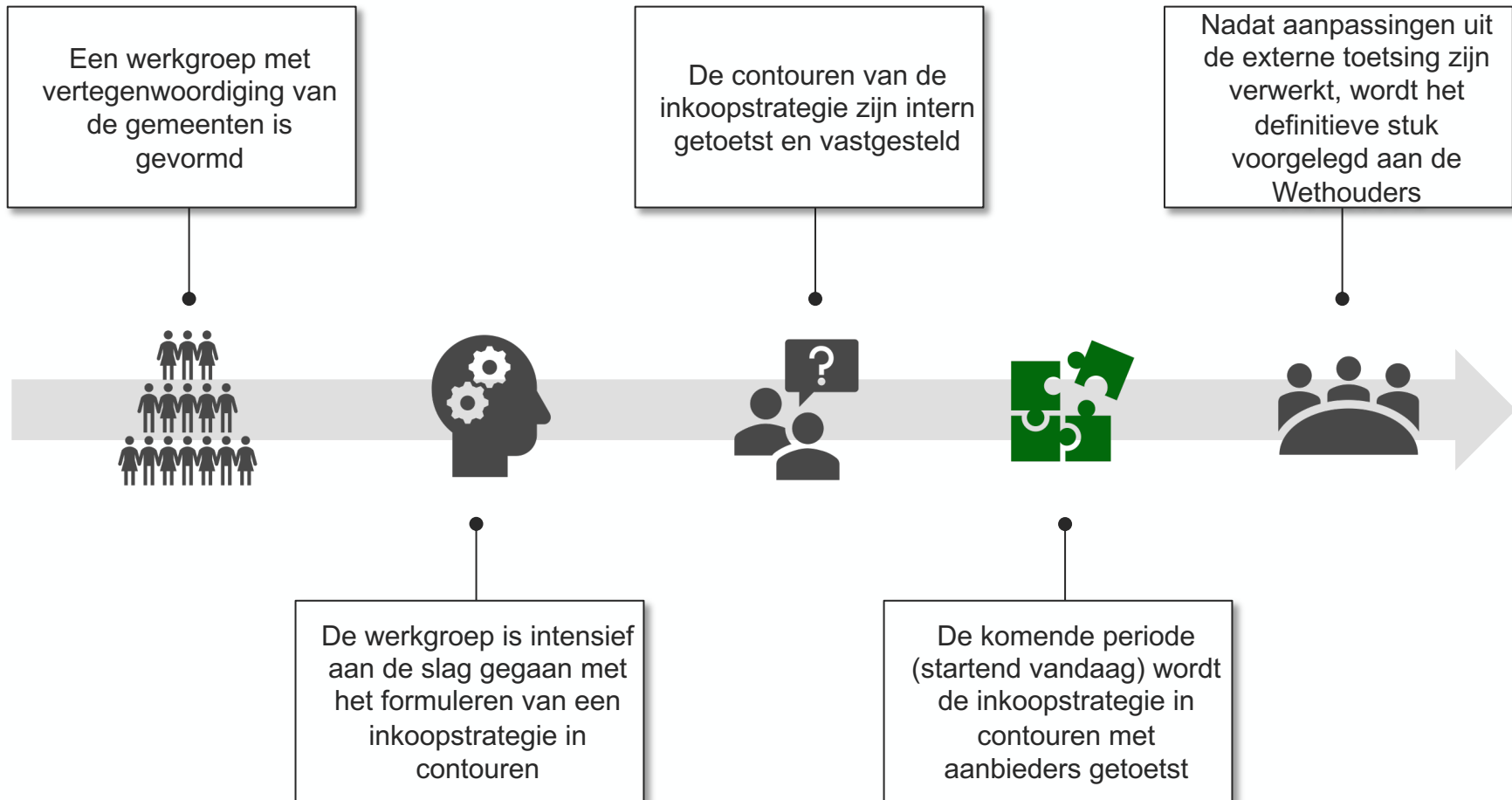
ZORG
SAMEN STEEDS BETER
VOOR DE
JEUGD

AGENDA | Klankbordsessies aanbieders over segment 3.1

15:00 – 15:15	Welkom en kennismaking
15:15 – 15:30	Aanleiding, proces, stand van zaken en doelgroep segmentering
15:30 – 16:05	Marktanalyse en ontwikkelpotentieel
15:05 – 16:40	Toelichting strategie
16:40 – 17:00	Hoe verder



AANLEIDING | De regio is in maart gestart met het formuleren van een nieuwe inkoopstrategie voor de jeugdhulp, deze strategie in contouren wordt vandaag besproken



AANLEIDING | Het doel voor vandaag is om samen met jullie te praten over de toekomst van de Jeugdhulp in de regio, als gemeenten hebben wij hier een uitwerking op gedaan

Voor de gemeenten geldt dat er zowel op inhoudelijk en financieel veel noodzaak bestaat om verbeteringen in de Jeugdhulp door te brengen in de komende jaren. Hierover gaan we vandaag graag met jullie in gesprek.

Belangrijke vragen voor vandaag zijn:

- Herkennen jullie ons beeld?
- Zien jullie nog andere verbetermogelijkheden in de regio?
- Welke verbetermogelijkheden ziet u voor uw eigen organisatie?
- Welke verbetermogelijkheden ziet u voor de gemeenten?

Graag lopen we vandaag stapsgewijs door deze vragen heen. Namens de gemeenten zullen we steeds een voorzet doen voor onze gedachten.



THEORIE



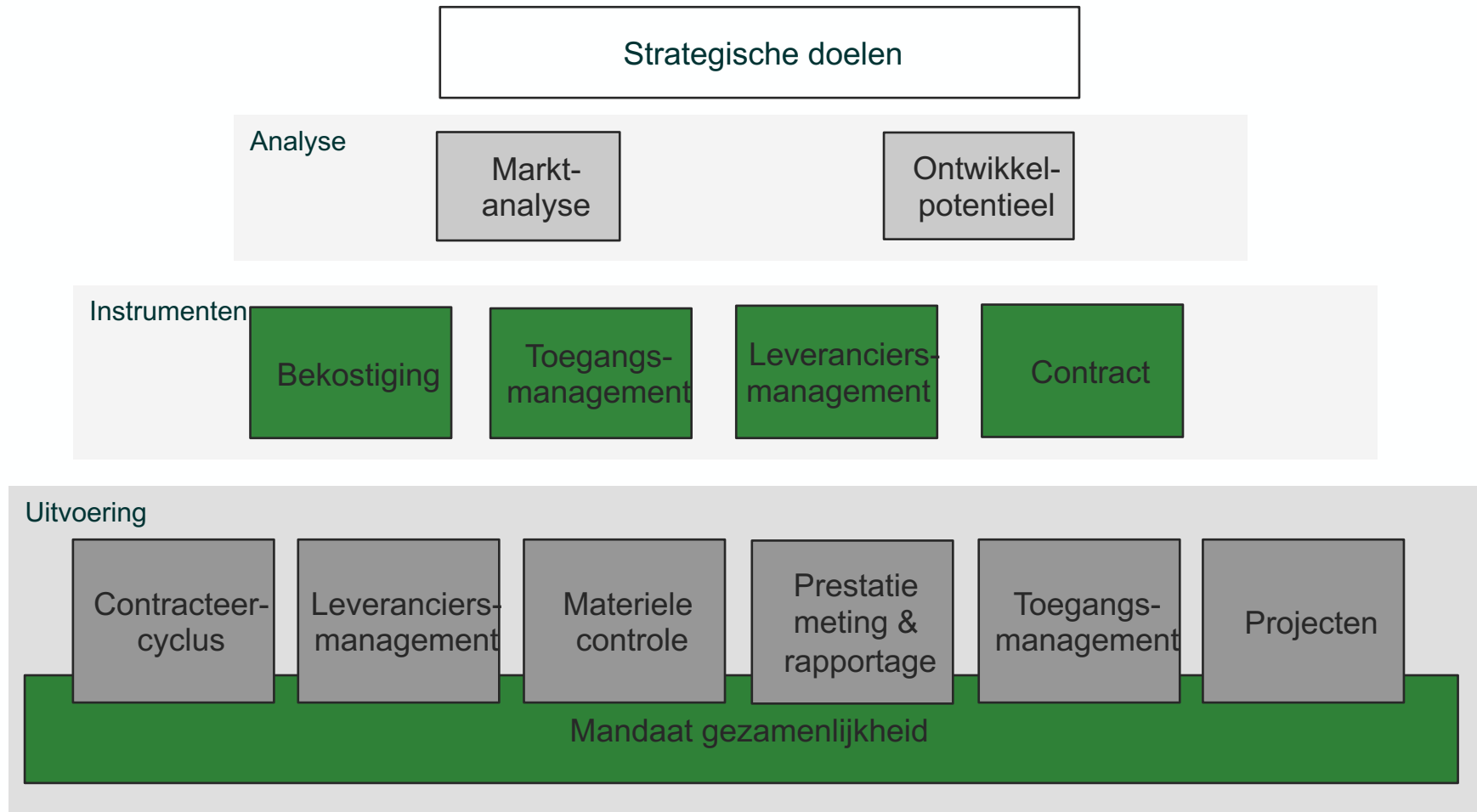
THEORIE | De jeugdhulp is onder te verdelen in vijf (hoofd)doelgroepen, deze segmenten worden in dit document gebruikt in de opbouw van de analyse en de inkoopstrategie

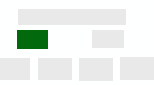
#	Segment	Omschrijving	Gebruikelijk aanbod
1	Hoog specialistisch / weinig voorkomend	Jeugdigen met zeer zware (multi-problem) problematiek die op meerdere domeinen van hun leven problemen ervaren (gezin, school welzijn, etc.) Het gaat hier vaak om dure en langdurige trajecten zoals intramurale behandelingen en intensieve ambulante substituten voor verblijf	Driemilieuvoorzieningen, intensief intramurale GGZ behandelingen, Jeugdzorg ^{plus} en intensieve ambulante substituten zoals MST, IHT, jeugdFACT
2	Wonen	Wanneer de thuissituatie geen veilige of passende woonomgeving voor een kind/jongere vormt moet er een alternatieve passende woonvorm gevonden worden die zo lang als nodig als thuis fungeert	Pleegzorg, gespecialiseerde pleeggezinnen, gezinshuizen, woongroepen, kamertraining, zorgbroerderijen
3	Dagbesteding / Dagbehandeling	Jeugdigen die gebruik maken van dagbesteding of dagbehandeling kunnen niet mee in het gewone of bijzondere onderwijssysteem, of kunnen gedurende de dag niet thuis blijven. Ze worden overdag of tijdens dagdelen opgevangen in gespecialiseerde voorzieningen	Dagbehandeling, dagbesteding, KDC's, MKD
4	Specialistisch / veel voorkomend	Veel voorkomende / specialistische zorg voor jeugdigen met enkelvoudige of kortdurende problematiek. Het gaat om ambulante en/of poliklinische hulp. Vaak ligt de focus op het verbeteren van- of ondersteunen bij problematische opvoedingssituaties	Individuele begeleiding, enkelvoudige behandelingen, dyslexiebehandeling, poliklinische behandeling, JGGZ
5	Crisis	Alle jeugdigen die te maken krijgen met een urgente / crisissituatie. Crisis is per definitie kortdurend	Crisisopvang, verblijf, ambulante crisisvoorzieningen en crisis pleegzorg



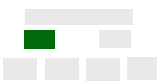


THEORIE | Als we kijken naar het doorvoeren van verbeteringen focussen we ons op vier belangrijke instrumenten die we als gemeenten tot onze beschikking hebben





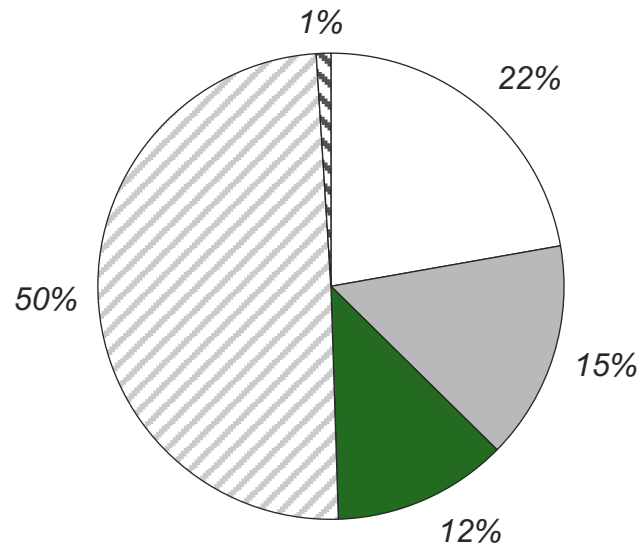
SEGMENT 3.1
(ZORG TER VERVANGING
VAN SCHOOL)



ANALYSE | Bijna een kwart van de kosten van de jeugdhulp gaat naar vier procent van de cliënten

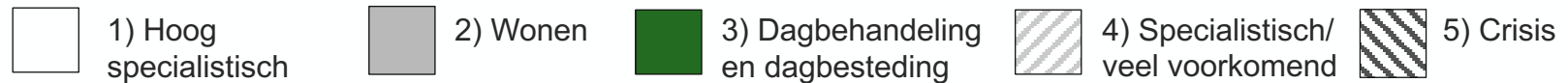
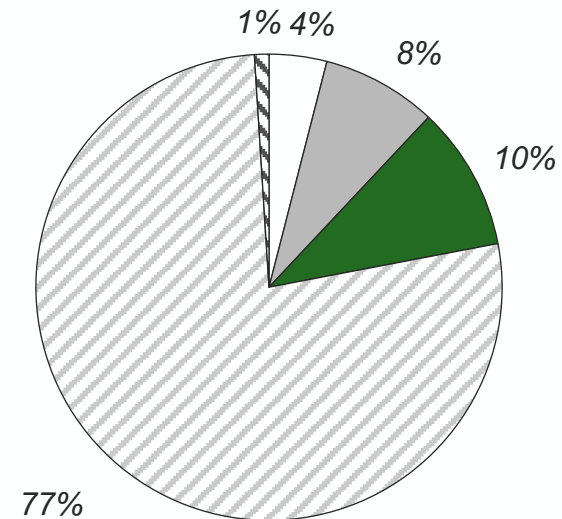
Uitgaven per segment in % (2019)

Totaal: € 42,8 mln*



Aantal cliënten per segment (2019)

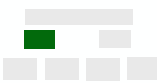
Totaal: 4836 cliënten



* Op basis van de beschikbare data van Aspectu

3

ANALYSE | In dit segment wordt onderscheid gemaakt tussen voorzieningen waarbij jeugdhulp voorliggend is en jeugdhulp die op school kan worden geboden



3.1 Groepsbehandelingen- en begeleiding dat buiten het onderwijs plaatsvindt

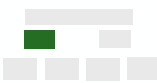
Dit betreft jeugdigen die gebruik maken van dagbesteding of dagbehandeling en niet mee kunnen in het reguliere of speciale onderwijssysteem, of gedurende de dag niet thuis kunnen blijven. Ze worden overdag of tijdens dagdelen opgevangen in gespecialiseerde voorzieningen. Bij deze jeugdigen is zorg voorliggend aangezien zij te ingewikkeld zijn voor het regulier of speciaal onderwijs en ook voor de reguliere naschoolse opvang. De zorg die in dit segment wordt geboden kan niet door het onderwijs worden gefaciliteerd en om deze reden gaan de jeugdigen overdag of tijdens dagdelen naar een gespecialiseerde voorziening. Waar mogelijk wordt de zorg zo veel mogelijk tegen het onderwijs georganiseerd. De zorg in dit segment is in principe tijdelijk en er wordt gestreefd naar instroming tot het regulier of speciaal onderwijs. Dit geldt ook voor de jongeren die door hun problematiek zijn uitgevallen in het reguliere onderwijs (schoolverlaters / schooluitvallers).

Ter vervanging van school

3.2 Jeugdhulp die binnen het onderwijs georganiseerd kan worden

Dit betreft jeugdhulp en onderwijs, ook wel de zorg die op scholen wordt geboden. Er dient een onderscheid gemaakt te worden tussen deze twee vormen van zorg omdat hier andere doelstellingen onder hangen. De zorg die op onderwijs wordt geboden richt zich op de enkelvoudige ambulante ondersteuning bijvoorbeeld bij dyslexie, lichte vormen van autisme, faalangsttrainingen, motivatieproblemen en gedragsproblemen (hierbij is van belang te noteren dat dit om aanbod gaat wat in de analyse onder segment 4 valt). De school is een belangrijke vindplaats voor vroegsignalering en preventie. Wanneer het gaat om speciaal onderwijs is er in veel gevallen geen sprake van enkelvoudige- maar van meervoudige problematiek

Kan binnen school

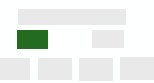


3.1 ANALYSE | In segment 3.1 zijn in werkelijkheid ten minste zes doelgroepen te onderscheiden, het lijkt er op dat het huidige inkoopbeleid hier niet op toegespitst is

#	Segment	Leeftijd*	Omschrijving	Aanbod
1A	Ernstige meervoudige beperking	0-6	Kinderen met een ernstige meervoudige beperking hebben een in de meeste gevallen een combinatie van een ernstige verstandelijke beperking en een lichamelijke beperking. Het is waarschijnlijk dat ze hun leven lang afhankelijk zullen zijn van zorg	Dagbehandeling en begeleiding in een kinderdagcentrum of medisch kinderdagverblijf
1B	Opgroeiproblematiek het jonge kind	<4	Kinderen die door hun gedrag opvallen of niet goed mee kunnen komen op reguliere vormen van (passende) kinderopvang, peuterspeelzaal of kinderdagverblijf	Diagnostiek, dagbehandeling en begeleiding
2A	School vervangende dagbehandeling	<12	Kinderen die door hun gedrag niet mee kunnen komen in het gewone of bijzondere onderwijssysteem	Dagbehandeling in combinatie met onderwijs
2B	Naschoolse dagbehandeling	<12	Kinderen die door hun gedrag niet geschikt zijn voor de reguliere BSO	Dagbehandeling
2C	Naschoolse dagbesteding	<12	Kinderen met een licht verstandelijke beperking (laag IQ) die extra naschoolse begeleiding in een groep krijgen	Dagbesteding
3	Jongeren en jongvolwassenen	10-19	Jongeren door hun problematiek uitgevallen zijn of dreigen uit te vallen uit het (reguliere) onderwijs	Dagbesteding, dagbehandeling, eventueel in combinatie met onderwijs, raakvlak met participatie

*De leeftijden betreffen slechts inschattingen



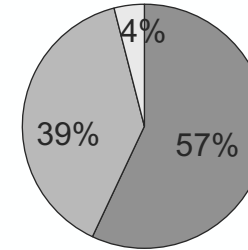


3.1 ANALYSE | Als het gaat om de school vervangende voorzieningen is er sprake van slechts twee producten, het is de vraag of dit al het aanbod dekt

Totaal in €'s en cliënten

	2018	2019
Uitgaven	€ 5,4 mln	€ 5 mln
Cliënten	649	585
Prijs per cliënt	€ 8.300	€ 8.500

Producten naar % omzet (2019)

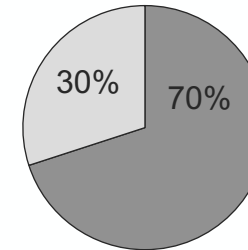


- Behandeling Groep
- Begeleiding Groep
- Vervoer

Begeleiding groep - Uitgaven en cliënten

	2018	2019
Uitgaven	€ 1,6 mln	€ 1,9 mln
Cliënten	407	379
Prijs per cliënt	€ 4.000	€ 5.100

Begeleiding groep - % omzet per aanbieder (2019)

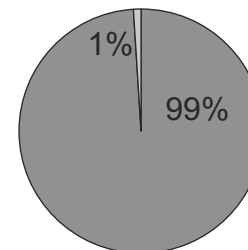


- Top 5 aanbieders
- 13 overige aanbieders

Behandeling groep - Uitgaven en cliënten

	2018	2019
Uitgaven	€ 3,5 mln	€ 2,8 mln
Cliënten	273	227
Prijs per cliënt	€ 13.100	€ 12.500

Behandeling groep - % omzet per aanbieder (2019)



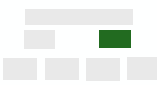
- Top 5 aanbieders
- 4 overige aanbieders

Ondersteunings-team

ZORG
SAMEN STEEDS BETER
VOOR DE
JEUGD

VRAGEN | De volgende vragen leggen we graag voor

- Hoe zien jullie het onderscheid tussen behandeling en begeleiding?
- Welke verklaring zien jullie dat de kosten per cliënt hoger zijn geworden bij begeleiding?
- Herkennen jullie dat er meer doelgroepen zijn in dit segment?
- Welke kansen zien jullie als het gaat om de samenwerking met de toegang/voorveld?



3.1 ONTWIKKELPOTENTIEEL | De kern van het ontwikkelpotentieel draait rondom vier thema's, als deze zaken worden aangepakt worden grote stappen gezet in de gemeenten

Uit de inventarisatie van het ontwikkelpotentieel van de gemeenten wordt opgemaakt dat er vier grote overkoepelende thema's meer aandacht verdienen. Het gaat hier om de volgende zaken:

1. Gezien het aantal verschillende doelgroepen dat in dit segment valt, moet er door de toegang en in het productenboek meer gedifferentieerd worden in producten en doelgroepen. Hierbij moet ook streng worden gekeken naar de eindigheid van jeugdhulp (indien wenselijk)
2. Zorg in dit segment is in principe eindig. Normalisatie staat centraal en om deze reden dient er altijd toegewerkt te worden naar een vooraf vastgesteld resultaat. In dat kader is samenwerking en toewerken naar school of werk belangrijk.
3. Een deel van de zorg die nu geboden wordt in segment 3.1 zou ook door het voorveld/welzijnsorganisaties opgepakt kunnen worden. Er dient duidelijkheid te komen over welke zorg naar het voorveld geschoven kan worden. Om samenwerking tussen de zorgaanbieders en de welzijnsorganisaties te verbeteren en tevens het overzicht te behouden zal er met minder zorgaanbieders gewerkt worden
4. In dit segment bestaat een risico op upcoding (o.a. door onduidelijkheid in het productenboek)





3.1 STRATEGIE | Om de thema's aan te pakken wordt de volgende invulling van de instrumenten overwogen

Instrument	Invulling
Leveranciersmanagement	<ul style="list-style-type: none">• Met een aantal regionale partners, aangevuld met een aantal lokale partners, wil de regio actief sturen op normalisatie en samenlevingsopbouw
Bekostiging	<ul style="list-style-type: none">• Voor de naschoolse opvang (BSO plus en kinderdagverblijf plus) wordt onderzocht of een bijdrage aan de ouders gevraagd kan worden. De opvang component dienen de ouders zelf te betalen, de zorg component wordt vergoed• Er moet worden onderzocht waar trajectfinanciering/degressieve tarieven ingezet kunnen worden om het zo aantrekkelijker te maken trajecten op tijd af te ronden, richting normalisatie en afschaling te werken en de kosten te doen krimpen.
Toegang	<ul style="list-style-type: none">• De toegang hanteert een regionale richtlijn om te bepalen of dit type aanbod ingezet wordt. Om daarbij te helpen wordt het productenboek aangescherpt.• Samen met de toegang (CJG) en aanbieders wordt gekeken of, met het oog op samenlevingsopbouw, er ruimte is om meer in het voorliggend veld te organiseren• Om te voorkomen dat een cliënt te lang in begeleiding/behandeling zit worden er door de toegang op voorhand afspraken gemaakt over het doel/perspectief en de duur van een traject.
Contract	<ul style="list-style-type: none">• In dit segment is het belangrijk om de kaders te verstrakken en (negatief) ondernemerschap te controleren• Daarom wordt er gekozen voor een “gesloten” contract. Met een aantal regionale aanbieders aangevuld met lokale partijen

Ondersteunings-team

ZORG
SAMEN STEEDS BETER
VOOR DE
JEUGD

HOE VERDER | De opmerkingen en input van vandaag zullen meegenomen worden en de inkoopstrategie Jeugdhulp wordt aangescherpt waar nodig

De input die is opgehaald in deze klankbordsessie zal meegenomen worden en de strategie zal worden aangescherpt. Na de laatste klankbordsessie zullen de presentaties van de klankbordsessies en de aangescherpte inkoopstrategie Jeugdhulp openbaar worden gemaakt zodat ook de aanbieders die niet bij deze klankbordsessies aanwezig waren deze in kunnen zien.

